

УТВЕРЖДЕН

протоколом Совета по
развитию экспорта в Томской
области от 28.05.2026 №2

План мероприятий по развитию системы подготовки кадров в сфере внешнеэкономической деятельности в Томской области до 2030 года

1. Общие положения

План мероприятий по развитию системы подготовки кадров в сфере внешнеэкономической деятельности в Томской области до 2030 года (далее – План мероприятий) разработан в соответствии с рекомендациями Стандарта по обеспечению благоприятных условий для развития экспортной деятельности в субъектах Российской Федерации, утвержденного протоколом проектного комитета национального проекта «Международная кооперация и экспорт» от 25.12.2025 №8пр (далее – Региональный экспортный стандарт).

Основные задачи Плана мероприятий:

- оценить текущую обеспеченность регионального рынка труда квалифицированными специалистами в области внешнеэкономической деятельности (далее - ВЭД);
- сформировать прогноз потребности в специалистах ВЭД в соответствии с динамикой развития основных экспортно ориентированных отраслей Томской области и планами реализации ключевых экспортно ориентированных проектов;
- проводить актуализацию имеющихся программ подготовки кадров специалистов ВЭД и обеспечить их популяризацию;
- содействовать развитию программ подготовки кадров в сфере ВЭД на базе образовательных организаций высшего профессионального образования, расположенных на территории Томской области.

Ответственным за реализацию Плана мероприятий является Департамент международных и региональных связей Администрации Томской области.

Список сокращений, используемых в Плане мероприятий:

1. АНО ДПО «Школа экспорта РЭЦ» - автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Школа экспорта АО «Российский экспортный центр»;
2. ВАВТ Минэкономразвития России - федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Всероссийская академия внешней торговли Министерства экономического развития Российской Федерации»;
3. ВЭД - внешнеэкономическая деятельность;
4. МСП - малое и среднее предпринимательство;
5. План мероприятий - План мероприятий по развитию системы подготовки кадров в сфере внешнеэкономической деятельности в Томской области до 2030 года;
6. Региональный экспортный стандарт - Стандарт по обеспечению благоприятных условий для развития экспортной деятельности в субъектах Российской Федерации, утвержденный протоколом проектного комитета

национального проекта «Международная кооперация и экспорт» от 25.12.2025 №8пр;

7. Руководители программ – руководители образовательных программ высшего образования в сфере ВЭД, перечисленных в разделе 2 Плана мероприятий;

8. ТГУ - федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский Томский государственный университет»;

9. ТУСУР - федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники»;

10. ЦПЭ - Центр поддержки экспорта автономной некоммерческой организации «Агентство инвестиционного развития Томской области».

2. Анализ текущей ситуации в сфере подготовки кадров по ВЭД

Региональным экспортным стандартом определены рекомендованные программы высшего образования (бакалавриат, магистратура, специалитет) и дополнительного профессионального образования в сфере ВЭД. Они включают программы подготовки по следующим направлениям – мировая экономика, международное право, международные финансы, организация ВЭД. В настоящее время соответствующие программы высшего образования, а также программы повышения квалификации и переподготовки кадров реализуются на базе федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский Томский государственный университет» (далее – ТГУ) и федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники» (далее – ТУСУР).

Действующие образовательные программы

Бакалавриат

1. Программа **«Международные отношения и внешнеэкономическая деятельность»**, направление подготовки 41.03.05 «Международные отношения». Студенты получают обширные знания, касающиеся как международной торговли, так и международного права. Компетентностная модель выпускника программы соответствует задачам, стоящим перед специалистами ВЭД. Учебный план включает изучение таких дисциплин, как: «Экономика», «Менеджмент», «Предпринимательство», «Международная торговля», «Международное частное право», «Международные экономические отношения» и ряд других.

2. Программа **«Востоковедение»**, направление подготовки 41.03.01 «Зарубежное регионоведение». Программа готовит узкоспециализированные кадры, поскольку сосредоточена на странах Восточной Азии: студенты изучают английский и по выбору: китайский, корейский или японский языки, а также знакомятся с общественно-политическими и социально-экономическими процессами Китая, Южной Кореи и Японии. Студенты программы могут пройти стажировку в стране изучаемого языка. Учебный план включает изучение таких дисциплин, как: «Международный менеджмент», «Международное частное право»,

«Основы таможенного дела», «Таможенно-тарифное регулирование», «Экономика стран Восточной Азии» и другие.

Магистратура

1. Автономная образовательная программа **«Евразийская интеграция: политика, право, торгово-экономическое взаимодействие»**, направление подготовки 41.04.05 «Международные отношения». Программа посвящена углубленному изучению особенностей ВЭД. Учебный план включает изучение таких дисциплин как: «Экспортная деятельность предприятия», «Таможенные и логистические аспекты экспортной деятельности предприятия», «Международный маркетинг», «Практика деловых переговоров», «Экономическая интеграция и кооперация в рамках ЕАЭС/СНГ», «Анализ зарубежных рынков» и другие. Программа имеет уже сложившуюся сеть партнеров среди институтов поддержки экспорта и ведущих томских компаний. В рамках программы действует Соглашение о сотрудничестве между ТГУ и автономной некоммерческой организацией дополнительного профессионального образования «Школа экспорта АО «Российский экспортный центр» (далее - АНО ДПО «Школа экспорта РЭЦ») от 3 сентября 2018 года, которое позволяет использовать актуальные материалы по ВЭД. Также подписано Соглашение с Союзом «Торгово-промышленная палата Томской области» от 22 февраля 2019 года.

2. Программа **«Комплексные исследования стран Азии»**, направление подготовки 41.04.01 «Зарубежное регионоведение». Программа ориентирована на развитие у студентов знаний и навыков работы с партнерами из стран Восточной Азии. Учебный план включает следующие дисциплины: «Особенности бизнес-процессов в странах Восточной Азии», «Актуальные социально-экономические проблемы государств Восточной Азии», «Связи регионов России с регионами зарубежных стран», «Межкультурное взаимодействие: региональная специфика Восточной Азии», «Международная логистика».

3. Программа **«International Management»** (на английском языке), направление подготовки 38.04.02 «Менеджмент». Учебный план включает в себя такие дисциплины, как: «Межкультурные взаимодействия и международные переговоры», «Международный маркетинг», «Международные финансы», «Международный электронный бизнес», «Продвижение на зарубежные рынки» (Азиатско-тихоокеанский регион), «Международные стандарты финансовой отчетности», «Управление проектами и инструменты проектного менеджмента» и другие. Программа направлена на подготовку профессиональных менеджеров для российских и международных компаний, действующих на динамично растущих и высококонкурентных рынках и имеющих экономические интересы в других странах мира.

Специалитет

На базе ТУСУР реализуется программа **«Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности»** по специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность», в рамках которой идет подготовка по широкому спектру экономических дисциплин: «Мировая экономика и международные отношения», «Экономика организации», «Экономический анализ», «Организация информационно-аналитической деятельности».

№	Направление подготовки. Наименование программы	Количество бюджетных мест (контрольные цифры приема) на учебный год				
		факт		прогноз		
		2025/26	2026/27	2027/28	2028/29	2029/30
Бакалавриат						
1	41.03.05 Международные отношения. Международные отношения и внешнеэкономическая деятельность (ТГУ)	15	15	15	15	15
2	41.03.01 Зарубежное регионоведение. Востоковедение (ТГУ)	11	16	16	16	16
Магистратура						
3	41.04.01 Зарубежное регионоведение. Комплексные исследования стран Азии (ТГУ)	14	13	13	13	13
4	41.04.05 Международные отношения. Евразийская интеграция: политика, право, торгово-экономическое взаимодействие (ТГУ)	12	12	12	12	12
5	38.04.02. Менеджмент. International management (ТГУ)	10	12	12	12	12
Специалитет						
6	38.05.01 Экономическая безопасность. Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности (ТУСУР)	26	30	40	45	50
Итого		88	98	108	113	118

Программы повышения квалификации

На базе Института экономики и менеджмента ТГУ реализуется программа повышения квалификации по направлению «Управление логистическими системами и процессами». Основной учебной задачей курса является овладение слушателями навыками применения логистического менеджмента и его инструментария для оптимизации логистических процессов.

На базе факультета исторических и политических наук ТГУ реализуется программа повышения квалификации «Международная логистика». В рамках данного курса слушатели учатся работать с базисами поставки INCOTERMS 2020, формировать пакет документов для международных перевозок, планировать перевозки и рассчитывать транспортные показатели. Целевой аудиторией программы являются студенты, выпускники, а также действующие специалисты.

Кроме того, в 2026 году ТГУ и ТУСУР присоединились к Консорциуму «Кадры ВЭД», созданному на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Всероссийская академия внешней торговли Министерства экономического развития Российской Федерации» (далее – ВАВТ Минэкономразвития России). Преподавателям и студентам участников Консорциума предоставляется возможность прохождения образовательных программ повышения квалификации и профессиональной переподготовки в сфере ВЭД за счет средств субсидии федерального бюджета на базе ВАВТ Минэкономразвития России и партнеров проекта.

3. Система профессиональной ориентации молодёжи в сфере ВЭД

В целях формирования у молодёжи устойчивого интереса к экспортной деятельности и профессиям в сфере ВЭД Департамент международных и региональных связей Администрации Томской области и Центр поддержки экспорта автономной некоммерческой организации «Агентство инвестиционного развития Томской области» (далее - ЦПЭ) совместно с руководителями образовательных программ высшего образования в сфере ВЭД, перечисленных в разделе 2 Плана мероприятий (далее - руководители программ), проводят лекции, семинары, вебинары, круглые столы, тренинги и деловые игры. В рамках этих встреч участники знакомятся с основами экспортной деятельности, успешными кейсами региональных компаний, а также с востребованными профессиями в сфере ВЭД. На тренингах и деловых играх у студентов также есть возможность примерить на себя роли участников ВЭД (экспортеров и импортеров), попробовать свои силы в переговорном турнире и получить обратную связь от приглашенных экспертов.

На базе ТУСУР в 2025 году организована «Школа переговорных практик». В рамках программы участники Школы проходят интенсивный курс мастер-классов и тренингов по ведению переговоров, развитию мастерства публичных выступлений, погружаются в особенности кросс-культурной коммуникации и основы внешнеэкономической деятельности, узнают о карьерных траекториях, которые открываются перед ними в сфере международного бизнеса.

Кроме того, томские вузы имеют возможность привлекать своих студентов к участию в ежегодных мероприятиях, организуемых АНО ДПО «Школа экспорта РЭЦ», в том числе формировать команды для участия в переговорных турнирах.

4. Механизм трудоустройства выпускников

Механизм содействия трудоустройству выпускников программ высшего образования по ВЭД основан на трёх ключевых направлениях:

Информационное продвижение карьерных возможностей в сфере ВЭД

На портале внешнеэкономической информации Томской области (<https://ved.tomsk.ru>) и странице «Внешние связи Томской области» в социальной сети «ВКонтакте» (<https://vk.com/foreigntomsk>) для студентов и выпускников образовательных программ по ВЭД регулярно размещается информация о вакансиях, историях успеха выпускников, перспективах трудоустройства, возможностях прохождения практик и стажировок.

Создание и ведение банка резюме

Студенты выпускных курсов бакалавриата и специалитета, 1-2 курсов магистратуры, обучающиеся по программам высшего образования в сфере ВЭД, и недавние выпускники этих программ (далее — соискатели) могут обратиться в Департамент международных и региональных связей Администрации Томской области за содействием в трудоустройстве. Для этого соискателям необходимо составить резюме и направить его по электронной почте ved@tomsk.gov.ru. Департамент вносит данные в банк резюме, где они хранятся в течение 2 лет, и в рабочем режиме информирует о кандидате потенциально заинтересованных работодателей из числа экспортно ориентированных предприятий и инфраструктуры поддержки экспорта.

Ведение банка резюме позволяет при поступлении запросов от экспортно ориентированных компаний и инфраструктуры поддержки, заинтересованных в подборе специалистов по ВЭД, направить информацию о наиболее подходящих кандидатах на открытые вакансии.

Системное взаимодействие с экспортно ориентированными компаниями

Департамент международных и региональных связей Администрации Томской области совместно с ЦПЭ в рабочем режиме информирует экспортно ориентированные предприятия о действующих в регионе программах высшего образования в сфере ВЭД, а также о талантливых студентах старших курсов бакалавриата/специалитета и магистратуры и выпускниках, обладающих профильными знаниями.

Кроме того, в целях содействия установлению прямого контакта между работодателями и будущими специалистами организуются ознакомительные экскурсии и встречи студентов с представителями компаний. Такие мероприятия проводятся в рамках прохождения студентами практик на базе Департамента международных и региональных связей Администрации Томской области и ЦПЭ.

5. Структура и особенности экспортных отраслей экономики Томской области

В соответствии с задачами, определенными Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года», Томской области предстоит обеспечить к 2030 году прирост объема экспорта несырьевых неэнергетических товаров не менее чем на две трети по сравнению с показателем 2023 года, экспорта продукции агропромышленного комплекса не менее чем в полтора раза по сравнению с уровнем 2021 года, а также экспорта туристских услуг в три раза по сравнению с уровнем 2023 года.

Приоритетными направлениями развития экспортной деятельности Томской области являются лесная и деревообрабатывающая промышленность; сельское хозяйство и пищевая промышленность; машиностроение; химия, нефтехимия, нефтепереработка; а также услуги в сфере образования, медицины, туризма и информационно-коммуникационных технологий.

В экспортной деятельности Томскую область выделяют следующие особенности:

1. *Высокая доля несырьевого экспорта.* По результатам 2025 года доля несырьевого неэнергетического экспорта в общем экспорте региона составила 77,4%, что существенно выше показателя по Сибирскому федеральному округу - 57,2% и России в целом - 38,2%¹.

2. *Высокая доля компаний-экспортеров среди малого и среднего предпринимательства (далее – МСП).* В 2025 году доля МСП в общем количестве региональных экспортеров составила 95,8%. По итогам 2025 года МСП обеспечили 51,2% всего объема экспорта, что выделяет Томскую область как в масштабах Сибирского федерального округа, где средний вклад МСП – 23,5%, так и по России в целом – 26,3%.

3. *Развитый научно-образовательный комплекс и высокая инновационная активность.* Образовательные организации высшего образования и научные организации Томской области удерживают высокие позиции в мировых рейтингах,

¹ По данным ФТС России

что способствует ежегодному росту количества иностранных студентов. В 2025/2026 учебном году в образовательных организациях высшего образования, расположенных на территории Томской области, проходят обучение порядка 69,2 тыс. студентов, среди которых 12,2 тыс. иностранных студентов из 84 государств мира. Для сравнения: в 2010 году обучалось 4,1 тыс. иностранцев из 30 государств.

4. *Развитый нефтегазовый комплекс полного цикла.* Благодаря взаимодействию науки, промышленных предприятий и предприятий топливно-энергетического комплекса в Томской области создаются передовые нефтегазовые технологии, наращивается производство продукции машиностроения и микроэлектроники, расширяется перечень нефтесервисных услуг. Технологии для нужд топливно-энергетического комплекса являются одним из направлений экспортной специализации Томской области.

5. *Высокая степень отраслевой и географической концентрации экспорта.* В отраслевой структуре экспорта преобладает продукция лесопромышленного комплекса (доля в экспорте в 2025 году – 36,8%); продовольственные товары и сельскохозяйственное сырье (доля в экспорте в 2025 году – 10,1%); и машиностроение (доля в экспорте в 2025 году – 7,4%). Более 70% стоимостного объема экспорта Томской области приходится на Узбекистан, Казахстан и Китай.

6. Результаты опроса компаний Томской области

Департамент международных и региональных связей Администрации Томской области при содействии ЦПЭ провел опрос компаний региона о текущей потребности в специалистах ВЭД. В анкетировании приняли участие 20 томских компаний: 17 субъектов МСП и 3 – крупный бизнес.

Основной источник кадров (можно выбрать несколько)
38 ответов

сотрудники Вашей организации, которые наделяются полномочиями в сфере ВЭД дополнительно к выполнению других обязанностей	13	34,2%
сотрудники с релевантным опытом на прежнем месте работы	9	23,7%
выпускники высших учебных заведений	6	15,8%
сотрудники с подходящими навыками, ранее не работавшие в сфере ВЭД	5	13,2%
привлечение внешних консультантов	5	13,2%

По результатам опроса можно составить следующий портрет специалиста ВЭД. Это сотрудник компании МСП, которая занимается преимущественно экспортом своих товаров или услуг. Данный сотрудник уже работает в компании и наделяется

полномочиями в сфере ВЭД дополнительно к выполнению других обязанностей (34,2%), имеет релевантный опыт работы на другом месте (23,7%) или недавно окончил университет (15,8%). Реже компания нанимает сотрудников, имеющих подходящие навыки, но не работавших ранее в сфере ВЭД (13,2%) или прибегает к услугам внешних консультантов (13,2%). Как правило, этот сотрудник многофункциональный, так как работает в команде, состоящей из 1-2 человек.

Что касается потребности компаний в специалистах ВЭД, 65% опрошенных компаний ответили, что в их организации кадров в сфере ВЭД достаточно. При этом 55% опрошенных компаний в перспективе трех лет планируют расширять штат специалистов ВЭД (в среднем на 1-2 человек). Поиск нового работника не занимает много времени у компаний (до трех месяцев в 70% ответов). Это может говорить об отсутствии острого дефицита в специалистах ВЭД на рынке труда Томской области.

Оцените достаточность кадров в сфере ВЭД в Вашей организации
20 ответов

соответствует потребностям	13	65%
недостаточно	7	35%

Сколько времени занимает процесс поиска нового специалиста?
20 ответов

от 1 до 3 месяцев	8	40%
До 1 месяца	6	30%
от 3 до 6 месяцев	4	20%
Больше 6 месяцев	2	10%

Какие компетенции наиболее востребованы, но сложнее всего найти у специалистов ВЭД? (можно выбрать несколько)
58 ответов

практика таможенного оформления и валютного контроля	11	19%
отраслевая специфика (технические знания)	11	19%
навыки работы с международными перевозками / логистика	10	17,2%
знание внешнеэкономического права	8	13,8%
финансовое планирование и управление валютными рисками	8	13,8%
навыки внешнеэкономического маркетинга и поиска партнёров	6	10,3%
владение иностранными языками	4	6,9%
другое	0	

компании выделяют технические знания отраслевой специфики (19%) и практику таможенного оформления и валютного контроля (19%), навыки работы с международными перевозками (17,2%), знание внешнеэкономического права (13,8%) и финансовое планирование и управление валютными рисками (13,8%).

По мнению опрошенных компаний, кадровую ситуацию в сфере ВЭД в регионе могли бы улучшить: регулярные курсы повышения квалификации для специалистов (27,7%), усиление практической составляющей в образовательных программах (19,1%), формирование профессионального сообщества (14,9%) и информационная поддержка о рынке труда в сфере ВЭД (14,9%).

Известны ли вам образовательные программы в Томской области, готовящие специалистов в сфере ВЭД?
20 ответов

знакомы частично	13	65%
нет	6	30%
да	1	5%

Готовы ли Вы брать на практику/стажировку студентов этих программ?
20 ответов

да	13	65%
нет	7	35%

Готовы ли Вы рассматривать выпускников этих программ в качестве кандидатов на рабочие места?
20 ответов

да	13	65%
нет	7	35%

компаний выразили готовность принимать студентов на практики и стажировки, а также рассматривать выпускников этих программ в качестве кандидатов на рабочие места.

Для решения озвученных проблем и удовлетворения потребности в специалистах в сфере ВЭД была разработана «Дорожная карта по развитию системы подготовки кадров в сфере внешнеэкономической деятельности».

Стоит отметить, что 95% опрошенных компаний в целом довольны подготовкой специалистов. В качестве слабых мест компании отмечают недостаток опыта в сфере ВЭД и прикладных знаний сопровождения экспортной деятельности. Среди наиболее востребованных компетенций, которые сложно найти у специалистов ВЭД,

Какие меры, по вашему мнению, могли бы улучшить кадровую ситуацию в сфере ВЭД в регионе?
(можно выбрать несколько)
47 ответов

реализация регулярных курсов повышения квалификации для специалистов	13	27.7%
усиление практической составляющей в образовательных программах	9	19.1%
формирование профессионального сообщества (ассоциация, клуб экспортёров)	7	14.9%
информационная поддержка о рынке труда в сфере ВЭД	7	14.9%
расширение программ стажировок на предприятиях	5	10.6%
привлечение практиков к преподаванию	5	10.6%
другое	1	2.1%

В то же время большинство опрошенных (65%) лишь частично знакомо с программами высшего образования, перечисленными в разделе 2 Плана мероприятий, а 30% опрошенных и вовсе не знают об их существовании. В этой связи необходима популяризация программ высшего образования в сфере ВЭД среди предпринимателей региона. Это могло бы решить проблему отсутствия опыта и практических знаний у будущих выпускников, тем более что 65%

7. Дорожная карта по развитию системы подготовки кадров в сфере внешнеэкономической деятельности

№	Наименование мероприятия	Срок	Ответственный исполнитель
1.	Разработка и корректировка прогноза кадровых потребностей в сфере внешнеэкономической деятельности до 2030 года	раз в два года	Департамент международных и региональных связей Администрации Томской области, ЦПЭ
2.	Оказание содействия образовательным учреждениям высшего образования в корректировке имеющихся образовательных программ высшего образования (при необходимости)	ежегодно	Департамент международных и региональных связей Администрации Томской области, Руководители программ
3.	Проведение практик и стажировок студентов, обучающихся по программам высшего образования в сфере ВЭД, на базе Департамента международных и региональных связей Администрации Томской области, инфраструктуры поддержки экспорта и предприятий-экспортеров	ежегодно	Департамент международных и региональных связей Администрации Томской области, ЦПЭ, Союз «Торгово-промышленная палата Томской области»
4.	Проведение мероприятий по популяризации экспортной деятельности среди молодежи в следующих форматах: лекция, семинар, вебинар, круглый стол, тренинг, деловая игра и т.п.)	ежегодно	Департамент международных и региональных связей Администрации Томской области, ЦПЭ, Руководители программ
5.	Размещение информации о вакансиях и перспективах в сфере ВЭД в Томской области в социальных сетях и на портале по внешнеэкономической деятельности Томской области	ежегодно	Департамент международных и региональных связей Администрации Томской области, ЦПЭ
6.	Информирование действующих и потенциальных экспортеров Томской области о действующих программах высшего образования в сфере ВЭД, в том числе о талантливых студентах и выпускниках (в рабочем режиме)	ежегодно	Департамент международных и региональных связей Администрации Томской области
7.	Создание банка резюме студентов выпускных курсов бакалавриата и специалитета, 1-2 курсов магистратуры, обучающихся по	ежегодно	Департамент международных и региональных связей Администрации Томской области

	программам высшего образования в сфере ВЭД, а также выпускников этих программ (по мере поступления)		
--	---	--	--

8. Ожидаемые конечные результаты Плана мероприятий

Реализация Плана мероприятий призвана обеспечить выполнение следующих показателей:

Наименование показателя	2025	2026	2027	2028	2029	2030
	факт	прогноз				
Количество специалистов, обученных по программам высшего образования, чел.	125	131	139	157	163	164
Количество прошедших практику либо стажировку в Департаменте международных и региональных связей Администрации Томской области, инфраструктуре поддержки экспорта и на предприятиях-экспортерах, чел.	56	46	51	67	69	73
Количество выпускников, трудоустроенных в организациях, зарегистрированных на территории Томской области, осуществляющих или планирующих осуществлять экспортную деятельность, чел.	24	28	31	42	44	48

Данные в таблице приведены с учетом обучающихся на платной основе.

Мониторинг выполнения Плана мероприятий проводится Департаментом международных и региональных связей Администрации Томской области ежегодно до 20 декабря. Сформированный по результатам мониторинга отчет об исполнении Плана мероприятий утверждается решением Совета по развитию экспорта в Томской области и заносится в онлайн-систему мониторинга внедрения Регионального экспортного стандарта.